

Deel 3: Jaarrekening NOC*NSF 2025

Jaarrekening NOC*NSF

Arnhem, 13 mei 2026

Inhoudsopgave

Geconsolideerde jaarrekening	4
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2025	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	12
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	14
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	18
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	20
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	37
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025	39
11. Transacties met verbonden partijen	49
Enkelvoudige jaarrekening	50
12. Enkelvoudige balans per 31 december 2025	51
13. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025	52
14. Toelichting	53
15. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	54
16. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	58
Overige gegevens	65
17. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	66

Bijlagen	70
18. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)	71
19. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek 2025	73
20. Overzicht vaststelling bestedingsplan per rubriek 2024	76

Geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	(1)		
Oprichtingskosten		1	3
Software		21	40
		22	43
Materiële vaste activa	(2)		
Gebouwen en terreinen		10.296	9.281
Machines en installaties		7.493	7.662
Inventaris en overige activa		1.362	1.410
Activa in ontwikkeling		29	302
Vastgoedbeleggingen		37.942	37.307
		57.122	55.962
Financiële vaste activa	(3)		
Latente belastingvordering	(3.1)	281	220
		281	220
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	(4)	377	337
Vooruit betaalde projectkosten	(4.1)	1.356	0
Vorderingen/overlopende activa	(5)		
Debiteuren	(5.1)	2.869	8.746
Belastingen	(5.2)	2.565	875
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	20.868	20.507
		26.302	30.128
Liquide middelen	(6)	69.342	60.498
		154.802	147.189
PASSIVA			
GROEPSVERMOGEN	(7)		
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500	8.500
Wettelijke reserves	(7.2)	8	12
Herwaarderingsreserve	(7.3)	23.029	20.811
Algemene reserve	(7.4)	6.412	8.204
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	32.000	28.000
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	16.121	19.883
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	16.141	11.849
		102.211	97.261
VOORZIENINGEN	(8)		
Jubileumverplichtingen	(8.1)	389	376
		389	376
LANGLOPENDE SCHULDEN	(9)		
Leaseverplichtingen	(9.1)	964	1.757
Hypothecaire leningen	(9.2)	2.365	2.275
Overige leningen	(9.3)	10.140	10.710
Egalisatiereserve Topsport	(9.4)	4.905	3.836
Overige langlopende schulden	(9.5)	345	534
		18.718	19.111
KORTLOPENDE SCHULDEN	(10)		
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.535	1.876
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)	17.361	17.285
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	1.949	1.560
Pensioenen	(10.4)	1.124	1.032
Crediteuren	(10.5)	7.988	5.545
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	3.527	3.143
		33.484	30.441
		154.802	147.189

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

	Ref.	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	53.612	48.000	57.844
Baten van subsidies van overheden	(12)	75.858	74.139	72.766
Baten van sponsors	(13)	27.835	22.577	35.959
Som van de verworven baten		157.305	144.716	166.569
Baten als tegenprestatie levering producten en diensten	(14)	24.138	23.129	30.319
		181.443	167.845	196.888
LASTEN				
Personeelskosten	(17)	35.220	34.917	34.622
Afschrijvingskosten	(18)	1.502	1.347	1.554
Huisvestingskosten	(19)	6.607	6.359	6.171
Organisatiekosten	(20)	4.414	3.842	3.806
Marketing- en communicatiekosten	(21)	24.716	19.898	29.718
Specifieke projectkosten	(22)	23.606	22.391	37.850
Kostprijs verkopen	(23)	4.098	4.564	3.941
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	77.938	77.349	76.455
		178.102	170.667	194.116
Financiële baten en lasten	(25)	40	-71	53
Belastingen resultaat	(26)	-26	0	34
RESULTAAT		3.407	-2.751	2.683
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve	(7.4)	-1.121	782	-60
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	0	0	6.215
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	4.528	-3.533	-3.472
		3.407	-2.751	2.683

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

<i>(volgens indirecte methode)</i>	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Resultaat		3.407	2.683
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingskosten	(18)	1.502	1.553
Verkoop activa		65	0
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)	925	0
Mutatie financiële vaste activa	(3)	-61	7
		5.838	4.243
Veranderingen in werkkapitaal			
- Mutatie voorraden	(4)	-40	-224
- Mutatie vooruit betaalde projectkosten	(4.1)	-1.356	0
- Mutatie vorderingen	(5)	3.826	-3.892
- Mutatie voorzieningen	(8)	13	6
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	(10.2)	76	-1.120
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	2.969	-3.046
		5.488	-8.276
Kasstroom uit operationele activiteiten		11.326	-4.033
Investerings immateriële vaste activa	(1)	0	0
Investerings materiële vaste activa	(2)	-2.088	-972
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-2.088	-972
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-393	-601
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-393	-601
KASSTROOM	(6)	8.844	-5.606
Saldo liquide middelen 31 december		69.342	60.498
Saldo liquide middelen 1 januari		60.498	66.104
Mutatie = kasstroom		8.844	-5.606

4. Toelichting

Geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF en daarmee de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochterondernemingen: PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.), SCP (SportCentrum Papendal B.V.), HCP (Hotel Papendal B.V.) en SONS (Service Organisatie Nederland Sport B.V.) Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is STAK PH (Stichting Administratiekantoor Papendal Holding) niet in de consolidatie opgenomen.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter bevordering van het inzicht - ook een geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld op basis van de afzonderlijke, goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds PH, PI, SCP, HCP en SONS.

Groepsverhoudingen/ groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging NOC*NSF staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die allemaal in de consolidatie zijn opgenomen:

PH		31-12-2025	31-12-2024
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding. NOC*NSF bezit alle certificaten van aandelen uitgegeven door Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

PI		31-12-2025	31-12-2024
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Het organiseren van evenementen		

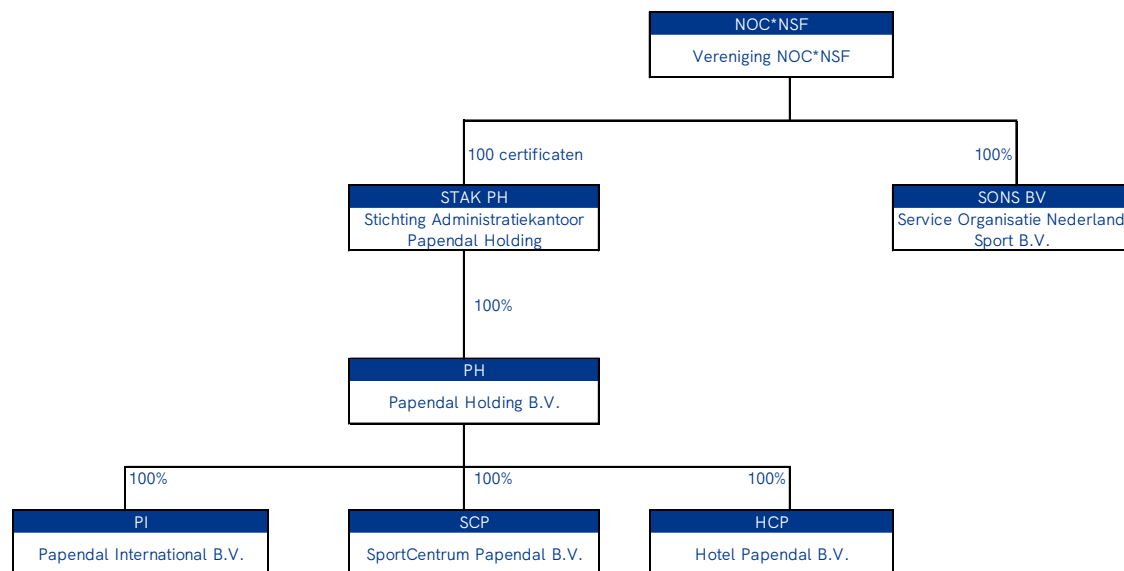
SCP		31-12-2025	31-12-2024
Handelsnaam:	Sportcentrum Papendal		
Statutaire naam:	Sportcentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2025	31-12-2024
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

SONS		31-12-2025	
Handelsnaam:	Service Organisatie Nederland Sport		
Statutaire naam:	Service Organisatie Nederland Sport B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	1 januari 2025		
Belang:	Economisch eigendom en juridisch eigendom	100%	
Activiteiten	Het ontzorgen van sportbonden, onder meer door het faciliteren van ondersteunende diensten ten behoeve van sportorganisaties en het bevorderen van samenwerking tussen sportorganisaties		

Groepsstructuur

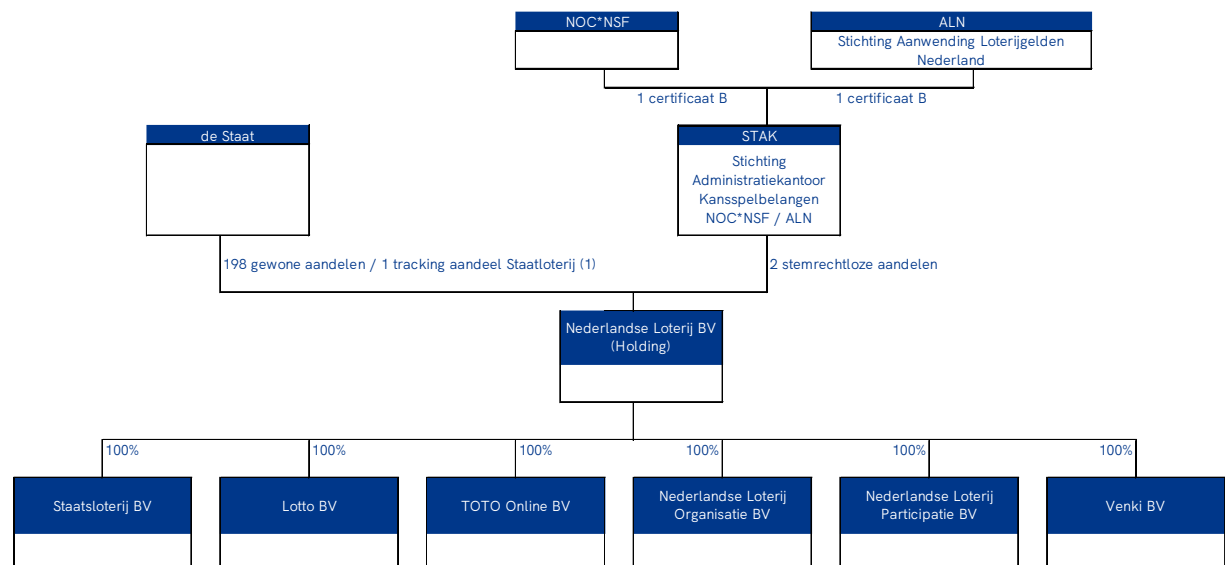
De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B in Stichting Administratiekantoor Lotto Holding, echter heeft NOC*NSF geen zeggenschap in deze Stichting en is deze om die reden buiten de groepsstructuur en consolidatie gehouden.

Nederlandse Staatsloterij

De groepsstructuur met de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC*NSF zijn als volgt:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B van de STAK, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC*NSF) plaats.

Fiscale status

Algemeen

Op 22 december 2022 is het convenant Horizontaal Toezicht met de Belastingdienst verlengd voor een periode van drie kalenderjaren. Hierin zijn afspraken vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Hierbij is afgesproken dat NOC*NSF de Belastingdienst inzicht geeft in haar fiscale strategie en relevante bedrijfsontwikkelingen alsmede zorgdraagt voor een aantoonbaar werkend systeem van interne fiscale beheersing. In het convenant is ook Stichting Fonds voor de Topsporter inbegrepen. Het huidige convenant loopt tot en met 31 december 2025. NOC*NSF en de Belastingdienst zijn in gesprek om het convenant te verlengen.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Vanaf 1 juli 2025 geldt voor NOC*NSF en Service Organisatie Nederland Sport B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Vennootschapsbelasting

NOC*NSF is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor deze deelnemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. Deelneming Service Organisatie Nederland Sport B.V. is zelfstandig belastingplichtig.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)



Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder marktconforme voorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie alsmede andere informatie toegelicht die nodig is voor het verschaffen van het benodigde inzicht.

5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

De Vereniging NOC*NSF is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder het nummer 09059703 en is gevestigd in Arnhem. De activiteiten van de Vereniging zijn het bevorderen van de sport in Nederland en het uitdragen van Olympische beweging in Nederland.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

Op 1 januari 2025 heeft NOC*NSF een 100% deelneming verkregen in Service Organisatie Nederland Sport B.V. Deze vennootschap is per genoemde datum omgezet van een stichting naar een besloten vennootschap. De activiteiten van de stichting zijn ongewijzigd gebleven, hierdoor zijn de cijfers van boekjaar 2024 opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF. Dit heeft impact op het resultaat en vermogen van NOC*NSF.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, zie pagina 8 en 9 van deze jaarrekening welke maatschappijen hierin zijn opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

In het boekjaar 2025 is een nieuwe deelneming opgenomen. Op 1 januari 2025 is Stichting Nederland Sport (ingeschreven in het handelsregister onder het nummer 72698640), omgezet in een besloten vennootschap en vanaf genoemde datum is Service Organisatie Nederland Sport B.V. een 100% deelneming van NOC*NSF. De activiteiten van de Stichting zijn niet gewijzigd in de B.V., derhalve zijn in de vergelijkende cijfers van 2024 de cijfers van de Stichting opgenomen.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vereniging. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor volwaardigheid van de vorderingen, de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de vereniging en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de vereniging en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de materiële vaste activa is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het actief.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijgingen te realiseren en niet voor:

- eigen gebruik;
- aanbouw of ontwikkeling ten behoeve van derden; of
- verkoop als onderdeel van de gewone bedrijfsuitoefening.

Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen of lagere opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden rekening houdend met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Groepsvermogen

Continuïteitsreserve

Door NOC*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018.

Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering).

Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt dan gepresenteerd als rentelast.

Langlopende schulden

Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport

De egalisatiereserve heeft betrekking op middelen die zijn ontvangen in het kader van de subsidierelatie met OCW, SZW en VWS. De reserve is gevormd om fluctuaties in de resultaten tussen boekjaren op te vangen en kent een specifiek bestedingsdoel. NOC*NSF heeft geen vrije beschikkingsmacht over het saldo.

Toevoegingen aan en onttrekkingen uit deze reserve kunnen uitsluitend plaatsvinden na afstemming met en goedkeuring door VWS. Gezien deze beperking in de beschikbaarheid en aanwendbaarheid van de middelen, wordt de egalisatiereserve onder de langlopende schulden gepresenteerd.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is veelal de nominale waarde.

7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbestedingen worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden. Op basis van de eindverantwoording door bonden en beoordelingscyclus wordt de onderbesteding bepaald.

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen.

Pensioenen

NOC*NSF, SONS en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF, SONS, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremieën worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2025:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2025: 117,7% (eind 2024: 109,5%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2025: 145,0% (eind 2024: 134,0%)

Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000		
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	(1)			
<u>Specificatie / soort</u>				
Oprichtingskosten	1	3		
Software	21	40		
	22	43		
	Oprichtings- kosten	Software	Totaal 2025	Totaal 2024
<u>Stand per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	289	264	553	553
Cumulatieve afschrijvingen	-286	-224	-510	-476
	3	40	43	77
<u>Mutaties in het boekjaar</u>				
Investerings	0	0	0	0
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	0	0	0
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	0	0	0
Afschrijvingen	-3	-19	-22	-34
	-3	-19	-22	-34
<u>Stand per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	289	264	553	553
Cumulatieve afschrijvingen	-288	-243	-531	-510
	1	21	22	43
 Afschrijvingspercentage	 20%	 20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software.

Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Ref.

31 december 2025

31 december 2024

x € 1.000

x € 1.000

VASTE ACTIVA (Vervolg)**Materiële vaste activa**

(2)

Specificatie / soort

Gebouwen en terreinen
 Machines en installaties
 Inventaris en overige activa
 Activa in ontwikkeling
 Vastgoedbeleggingen

10.296	9.281
7.493	7.662
1.362	1.410
29	302
37.942	37.307
57.122	55.962

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikke- ling	Vastgoed- beleggingen	Totaal 2025	Totaal 2024
<u>Stand per 1 januari</u>							
Aanschafwaarde	18.624	14.257	4.814	302	37.307	75.304	74.659
Cumulatieve afschrijvingen	-9.343	-6.595	-3.404	0	0	-19.342	-18.148
	9.281	7.662	1.410	302	37.307	55.962	56.511
<u>Mutaties in het boekjaar</u>							
Investerings	0	687	421	12	968	2.088	972
Correctie waardering voorgaande jaren	1.171	0	0	0	307	1.478	0
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	0	0	-285	-640	-925	-327
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	0	0	0	0	0	327
Afschrijvingen	-156	-856	-468	0	0	-1.480	-1.521
	1.015	-169	-47	-273	635	1.161	-549
<u>Stand per 31 december</u>							
Aanschafwaarde	19.795	14.944	5.235	29	37.942	77.945	75.304
Cumulatieve afschrijvingen	-9.499	-7.451	-3.873	0	0	-20.823	-19.342
	10.296	7.493	1.362	29	37.942	57.122	55.962
<u>Specificatie / gebruik</u>							
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	0	5.741	283	19	37.942	43.985	45.585
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	10.296	1.752	1.079	10	0	13.137	10.377
	10.296	7.493	1.362	29	37.942	57.122	55.962
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%	0%		
WOZ- waarde	53.454	Waardepeildatum 1 januari 2025					

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is mede gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2023 (prijsspeil 31-12-2023) zijn uitgevoerd. Jaarlijks wordt de reële waarde beoordeeld, in 2023 is een taxatie uitgevoerd door een externe taxateur en de uitkomsten zijn meegewogen in deze jaarlijkse beoordeling. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

Activa in ontwikkeling

In 2025 is de post Activa in ontwikkeling ad € 0,3 mln. ten laste van het resultaat geboekt onder de advieskosten. Dit betreft ontwerp- en voorbereidende kosten uit 2019 voor nieuwbouw van een kantoor. In verband met de stikstofproblematiek zal deze nieuwbouw niet meer plaatsvinden en daarmee heeft deze activa in ontwikkeling geen waarde meer. Overige kosten zijn voor schijnwerpers op de atletiekbaan en voor glasvezelkoppelingen.

Investerings

De investeringen in Vastgoedbeleggingen in 2025 betreft het aanleggen van een laadplein met 59 laadvoorzieningen voor auto's, verbouwing van het Sport Innovatie Centrum (Vitaliteitscentrum), een nieuwe sportvloer, verlichting in de Arnhemhal en accommodatie voor de Handboogsport. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk hardware apparatuur bij NOC*NSF, HCP en SCP. De desinvestering bij Vastgoedbeleggingen betreft verkoop van de villa aan de Amsterdamseweg 503.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
VASTE ACTIVA (Vervolg)			
Financiële vaste activa	(3)		
Latente belastingvordering	(3.1)	<u>281</u> 281	<u>220</u> 220

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de Belastingdienst.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	(4)		
Vorraden food / beverage, emballage en merchandise		<u>377</u> 377	<u>337</u> 337
Vooruit betaalde projectkosten			
Vooruitbetaalde bedragen	(4.1)	<u>1.356</u> 1.356	<u>0</u> 0

Dit betreft vooruit betaalde bedragen voor het project TeamNL huis Milaan, welke plaatsvindt in februari 2026.

VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)	Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Vorderingen en overlopende activa	(5)		
Debiteuren	(5.1)		
Vorderingen nominaal		2.988	8.746
Voorziening voor oninbaarheid		<u>-119</u>	<u>0</u>
		2.869	8.746

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name sponsorbijdragen, overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten. Het hoge openstaande saldo per 31 december 2024 wordt veroorzaakt door sponsorbijdragen die eind 2024 zijn gefactureerd en per 31 december 2024 nog niet waren ontvangen. Per maart 2026 is ad € 2,1 mln. van het openstaande saldo per 31 december 2025 ontvangen.

	Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Belastingen	(5.2)		
Omzetbelasting		2.507	774
Vennootschapsbelasting		<u>58</u>	<u>101</u>
		2.565	875

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de Belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangiften omzetbelasting 4^e kwartaal van het betreffende boekjaar en de vordering van Franse omzetbelasting over de boekjaren 2023 tot en met 2025.

	Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Overige vorderingen en overlopende activa	(5.3)		
Nederlandse loterijgelden		17.455	20.152
Nog te ontvangen subsidiegelden		162	19
Waarborgsommen		4	4
Vooruitbetaalde kosten		2.134	0
Overige vorderingen		<u>1.113</u>	<u>332</u>
		20.868	20.507

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2025 uit 2 delen:

- eindafrekening 2025;
- afdracht over het 4e kwartaal 2025, welke in januari 2026 is ontvangen.

Per 31 december 2025 is ad € 1,5 mln. aan kosten vooruit betaald voor hotel- en tickets voor de Olympische en Paralympische Spelen, welke plaatsvinden in februari 2026.

De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen.

Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
	x € 1.000		x € 1.000	
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)				
Liquide middelen	(6)			
Deposito's en spaarrekeningen				
Rabobank	10.315		10.447	
ABN AMRO Bank	27.559		22.034	
ING Bank	10.000		10.000	
		47.874		42.481
Betaalrekeningen				
Rabobank	21.241		17.725	
ABN AMRO Bank	52		63	
ING Bank	154		156	
		21.447		17.943
Kas		21		74
		69.342		60.498
Verhouding per bank				
Rabobank	45,5%	31.556	46,6%	28.172
ABN AMRO Bank	39,8%	27.611	36,5%	22.097
ING Bank	14,6%	10.154	16,8%	10.156
Kas	0,0%	21	0,1%	74
	100,0%	69.342	100,0%	60.498

Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
PASSIVA		
Groepsvermogen	(7)	
<u>Specificatie</u>		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserve	8	12
Herwaarderingsreserve	23.029	20.811
Algemene reserve	6.412	8.204
Bestemmingsreserve Loterijgelden	32.000	28.000
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	16.121	19.883
Overige bestemmingsreserves:		
- Bestemmingsreserve Topsport	8.629	5.647
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	4.924	3.613
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	993	994
- Bestemmingsreserve Support	1.595	1.595
	<u>16.141</u>	<u>11.849</u>
	102.211	97.261

Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij

Groepsvermogen per 1 januari	97.261	94.577
Correctie lage waardering deelneming	<u>1.544</u>	<u>0</u>
	1.544	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	4.529	2.736
Resultaat Papendal Holding B.V.	-3	-9
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	-359	137
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-191	146
Resultaat Papendal International B.V.	-568	-333
Resultaat Service Organisatie Nederland Sport B.V.	<u>0</u>	<u>8</u>
	3.408	2.684
Vermogen per 31 december	102.211	97.261

Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent

Groepsvermogen per 1 januari	97.261	94.577
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve	-4	5
Herwaarderingsreserve	2.217	0
Algemene reserve	-1.794	-56
Bestemmingsreserve Loterijgelden	4.000	0
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	-3.762	6.215
Bestemmingsreserve Topsport	2.982	-2.118
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	1.311	-1.994
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	0	377
Bestemmingsreserve Support	<u>0</u>	<u>256</u>
	4.950	2.684
Vermogen per 31 december	102.211	97.261

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Groepsvermogen (vervolg)		
Continuïteitsreserve (7.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	<u>8.500</u>	<u>8.500</u>

De continuïteitsreserve dient ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Wettelijke reserves (7.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>	12	7
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Statutaire reserve Service Organisatie Nederland Sport B.V.	0	8
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-4	-3
Stand per 31 december	<u>-4</u> 8	<u>5</u> 12

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden. Eveneens is voor de statutaire reserve in Service Organisatie Nederland Sport B.V. een wettelijke reserve gevormd.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Herwaarderingsreserve (7.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>	20.811	20.811
Correctie verwerking vastgoedbeleggingen	<u>2.218</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	23.029	20.811

De herwaarderingsreserve ziet op vastgoedbeleggingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd.

De correctie verwerking vastgoedbeleggingen ziet toe op de waardering van de post latente belastingen. De vrijval van deze latentie is in 2022 ten onrechte toegevoegd aan de algemene reserve. De correctie betreft uitsluitend een herclassificatie binnen het vermogen en heeft geen impact op het resultaat. Derhalve is het in boekjaar 2025 aangepast.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Groepsvermogen (vervolg)		
Algemene reserve (7.4)		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.204	8.261
Correctie verwerking vastgoedbeleggingen	-675	0
	<u>7.529</u>	<u>8.261</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
NOC*NSF:		
Afschrijving oprichtingskosten SCP	4	3
Resultaat boekjaar basisfinanciering	<u>0</u>	<u>0</u>
	4	3
Deelnemingen:		
Resultaat Service Organisatie Nederland Sport B.V.	0	0
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	-359	137
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-191	146
Resultaat Papendal International B.V.	-568	-333
Resultaat Papendal Holding B.V.	<u>-3</u>	<u>-9</u>
	-1.121	-60
Stand per 31 december	6.412	8.204

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

Correctie verwerking vastgoedbeleggingen wordt nader toegelicht bij de post herwaarderingsreserve op pagina 26.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Bestemmingsreserve Loterijgelden (7.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>	28.000	28.000
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Aanpassing reserve	<u>4.000</u>	<u>0</u>
	4.000	0
Stand per 31 december	32.000	28.000

	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
		x € 1.000		x € 1.000	
Groepsvermogen (vervolg)					
Bestemmingsreserve Bestedingsplan (7.6)					
Stand per 1 januari			19.883		13.668
Toevoeging bestemmingsreserve Loterijgelden			-4.000		0
			15.883		13.668
Mutaties in het boekjaar		Begroot		Begroot	
Baten loterijgelden		48.000	53.620	51.200	52.631
Dividenduitkering			0		2.131
Eindafrekening voorgaand jaar			179		253
			53.799		55.015
		Bestedingsplan		Bestedingsplan	
Lasten:					
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren		25.011	25.011	24.870	24.810
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering		9.966	9.966	9.910	9.910
I) Basisfinanciering		34.977	34.977	34.780	34.720
2.1 Antidoping beleid		2.153	2.153	1.900	1.900
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		935	935	585	567
2.5 Regionale Sportnetwerken		170	170	170	170
2.7 Onderzoek		400	400	400	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport		1.365	1.365	1.015	1.015
2.9 Fonds voor de Sport		200	200	200	200
2.10 Nederland Sport		500	500	200	197
II) Integriteit & Kwaliteit		5.723	5.723	4.470	4.449
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO		14.050	14.550	11.950	11.950
III) Topsport		14.050	14.550	11.950	11.950
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten		54.750	55.250	51.200	51.119
Saldo baten en lasten			-1.451		3.896
Onderzoek Deltaplan en sportpromotie			-630		0
Compensatieregeling kansspelbelasting			2.319		2.319
Stand per 31 december			16.121		19.883

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden; en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve Bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de Sportagenda;
- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het Bestedingsplan; en
- Een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. Dit is gebaseerd op 4 jaar daling op te vangen van 15% van het jaarlijkse Bestedingsplan bedrag.

Met de toename van het Bestedingsplan is in de Algemene Vergadering van mei 2025 ingestemd om de bestemmingsreserve te laten toenemen tot een bedrag van € 32 mln., dit op advies van de Financiële Commissie.

Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

Groepsvermogen	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
<u>Specificatie</u>			
Bestemmingsreserve Topsport		8.628	5.647
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		4.924	3.613
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		993	994
Bestemmingsreserve Support		1.595	1.595
		16.141	11.849
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
Bestemmingsreserve Topsport			
<u>Stand per 1 januari</u>		5.647	7.765
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Dotatie:			
Reserve Top10		581	581
Reserve uitzendingen teams		2.401	0
		2.982	581
Onttrekking:			
Reserve uitzendingen teams		0	-2.699
		0	-2.699
Stand per 31 december		8.629	5.647

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Groepsvermogen (vervolg)			
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		3.613	5.607
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Sponsorgelden		19.994	25.295
Natura sponsoring		7.841	10.664
		<hr/> 27.835	<hr/> 35.959
Lasten:			
Kosten eigen fondsenwerving		-26.524	-37.953
		<hr/> -26.524	<hr/> -37.953
Stand per 31 december		4.924	3.613

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven voor de doelstellingen. In een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet-Olympisch jaar.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		994	617
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten		0	377
		<hr/> 0	<hr/> 377
Stand per 31 december		993	994

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Bestemmingsreserve Support	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		1.595	1.339
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Onderbesteding ledensupport gelden		0	256
		<hr/> 0	<hr/> 256
Stand per 31 december		1.595	1.595

De Bestemmingsreserve Support wordt aangehouden als mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven in het kader van dienstverlening aan bonden (bijvoorbeeld bij beleidsverandering of overgangsmaatregelen).

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Voorzieningen	(8)		
Voorziening jubileumverplichtingen	(8.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		376	370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Dotatie / vrijval van de voorziening		51	52
Uitkeringen		-38	-46
		<u>13</u>	<u>6</u>
Stand per 31 december		389	376

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Langlopende schulden			
Leaseverplichtingen	(9.1)		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>			
WKO-installatie		9.680	9.680
Leaseverplichting		-8.717	-7.924
Cumulatieve aflossingen			
Langlopende schuld per (> 1 jaar)		964	1.757
< 1 jaar (kortlopend)		793	773
> 5 jaar		0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Saldo per 1 januari		1.757	2.530
Aflossingen		-793	-773
		<u>-793</u>	<u>-773</u>
Stand per 31 december		964	1.757

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Hypothecaire leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Rabobank Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	0	68
Rabobank Lening Hotel 4	<u>2.365</u>	<u>2.207</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	2.365	2.275
< 1 jaar (kortlopend)	102	260
> 5 jaar	1.957	1.235
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	2.275	2.535
Mutatie	158	0
Aflossingen	<u>-68</u>	<u>-260</u>
Stand per 31 december	2.365	2.275

In april 2025 is de lening geherfinancierd, de looptijd is aangepast naar 25 jaar en de rente bedraagt 4,35% voor 5 jaar vast.

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Overige leningen		
Aegon geldlening	10.000	10.500
EW Cleaning Operations B.V. (geldlening)	<u>140</u>	<u>210</u>
	10.140	10.710
Overige leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	10.000	10.500
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	7.500	8.000
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	10.500	11.000
Aflossingen	<u>-500</u>	<u>-500</u>
Stand per 31 december	10.000	10.500

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft.

Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Overige leningen (vervolg)		
<u>Specificatie leningen</u>		
EW Cleaning Operations B.V. (geldlening)		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	140	210
< 1 jaar (kortlopend)	140	70
> 5 jaar	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	210	280
Aflossingen	-70	-70
Stand per 31 december	140	210

De geldlening met EW Cleaning Operations B.V. is per 1 januari 2024 aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente bedraagt 4,1%. De aflossing over 2025 ad € 70k. is begin 2026 voldaan.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Egalisatiereserve Topsport		
<u>Stand per 1 januari</u>	3.836	2.874
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afrekening project Topsport 2021	0	-15
Afrekening project Topsport 2022	0	77
Afrekening project Topsport 2023	83	0
Afrekening project Topsport 2024	986	900
	<u>1.069</u>	<u>962</u>
<u>Stand per 31 december</u>	4.905	3.836

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve kan uitsluitend worden besteed voor topsportactiviteiten en mutaties hieruit dienen vooraf te worden afgestemd met VWS.

De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Overige langlopende schulden			
Belastingenschulden - Loonheffingen		126	302
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)		<u>219</u>	<u>232</u>
		345	534
Belastingenschulden - Loonheffingen	(9.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>		302	497
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Omzetting in langlopende schuld		0	0
Aflossing		<u>-176</u>	<u>-195</u>
		-176	-195
<u>Stand per 31 december</u>		<u>126</u>	<u>302</u>
< 1 jaar (kortlopend)		126	185
> 5 jaar		0	0

Dit betreft de in verband met COVID aangevraagde uitgestelde betaling van de loonheffingen in 2020. Dit bedrag wordt in termijnen terugbetaald, met een maximum van 5 jaar.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)	(9.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>		232	278
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Omzetting in langlopende schuld		201	0
Aflossing		<u>-214</u>	<u>-46</u>
		-13	-46
<u>Stand per 31 december</u>		<u>219</u>	<u>232</u>
< 1 jaar (kortlopend)		165	87
> 5 jaar		0	0

Dit betreft het uitstel van betaling op de teveel ontvangen NOW tijdens de Coronacrisis. De terugbetaling ziet op NOW 1.0 ad € 201k, NOW 2.0 ad € 51k, NOW 4 ad € 132k, NOW 5 ad € 19k en NOW 6 ad € 30k. Het totaal bedrag wordt in termijnen terugbetaald, uiterlijk in 2028.

	<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Kortlopende schulden	(10)		
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)		
Kortlopend deel leaseverplichtingen		793	774
Kortlopend deel hypothecaire leningen		602	760
Kortlopend deel overige leningen		<u>140</u>	<u>342</u>
		1.535	1.876

Kortlopende schulden (vervolg)	Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)		
Vooruit gefactureerde gelden		1.275	4.284
Vooruit ontvangen subsidiegelden		9.892	7.933
Vooruit ontvangen sponsorgelden		4.644	4.025
Vooruit ontvangen NLO gelden		306	119
Vooruit ontvangen overige baten		1.244	924
		17.361	17.285

De vooruit ontvangen gelden betreffen baten uit activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. Het grootste deel van de vooruit ontvangen subsidiegelden heeft betrekking op toegekende VWS subsidie van Sportakkoord II en VWS subsidieontvangsten voor het programma Veilige en Integere Sport. De vooruit ontvangen sponsorgelden hebben voornamelijk betrekking op het programma Rabobank Verenigingsondersteuning.

De vooruit ontvangen gelden per balansdatum zijn gestegen ten opzichte van vorig boekjaar. De stijging wordt met name veroorzaakt doordat eind 2025 subsidiegelden zijn toegekend, waarvan de uitgaven in 2026 en daarna gaan plaatsvinden.

	Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10.3)		
Loonheffing		1.619	1.367
Toeristenbelasting		330	193
		1.949	1.560
Pensioenen	(10.4)		
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		984	974
Pensioenfonds Horeca & Catering		140	58
		1.124	1.032

De pensioenlasten Zorg & Welzijn bestaat uit de afdracht van de pensioenlasten oktober t/m december 2025. Per balansdatum waren de facturen voor deze maanden nog niet ontvangen. Per heden zijn deze facturen voldaan.

Kortlopende schulden (vervolg)		31 december 2025	31 december 2024
		x € 1.000	x € 1.000
Crediteuren	Ref.		
Openstaand saldo	(10.5)	7.988	5.545
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)		
Reservering vakantiedagen		268	358
Reservering vakantiegeld		422	373
Overige personeelskosten		433	332
Nog te betalen personeelskosten		1.123	1.063
Nog te betalen projectkosten		1.216	824
Nog te betalen overige kosten		1.128	807
Terug te betalen subsidiegelden		60	449
		3.527	3.143

Onder de openstaande crediteuren per balansdatum zijn facturen opgenomen voor sponsorpropositie aan bonden ad € 1,6 mln. (2024: € 0,8 mln.). Per heden zijn deze facturen voldaan.

Onder de post nog te betalen overige kosten is zijn kosten opgenomen voor inhuur externen, nog te betalen energielasten en gemeentelijke belastingen.

9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Stichting Fonds voor de Topsporter

In de periode 1993 t/m 2000 zijn via kapitaalstortingen vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Leaseverplichtingen

Het totale bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 2,6 mln. De leaseovereenkomsten hebben een looptijd tot en met 2029.

Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

NOC*NSF en SONS vormen voor de omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Huur en verhuur onroerend goed

SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn hieronder gespecificeerd:

Te betalen	x € 1 mln.	Te ontvangen:	x € 1 mln.
Binnen één jaar	1,2	Binnen één jaar	2,8
Tussen één en vijf jaar	1,6	Tussen één en vijf jaar	6,8
Meer dan vijf jaar	-	Meer dan vijf jaar	3,1
	<u>2,8</u>		<u>12,7</u>

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

De fiscale eenheid Papendal Holding B.V. heeft in voorgaande boekjaren significante fiscale verliezen verantwoord. Het fiscale resultaat wijkt af van het commerciële resultaat omdat fiscaal wordt afgeschreven op de vastgoedbeleggingen en commercieel niet. Op basis van de resultaten van de afgelopen tien jaar valt af te leiden dat nagenoeg geen positieve fiscale resultaten zijn behaald, en dat het voor de (nabije) toekomst onzeker blijft of voldoende fiscale winstgevendheid zal worden gerealiseerd om de bestaande compensabele verliezen (volledig) te verrekenen.

Hoewel de fiscale wetgeving per 2022 voorziet in een onbeperkte voorwaartse verliesverrekening, is er, gezien de historische resultaten en de verwachtingen omtrent de toekomstige winstgevendheid, onvoldoende zekerheid dat deze verliezen in de toekomst zullen kunnen worden benut.

Conform de geldende richtlijnen voor de jaarverslaggeving wordt een latente belastingvordering uitsluitend opgenomen indien het waarschijnlijk is dat in de toekomst voldoende fiscale winst zal worden gerealiseerd om deze vordering te verrekenen. Aangezien deze verwachting op dit moment ontbreekt, wordt de latente belastingvordering niet gewaardeerd en zijn de compensabele verliezen ter grootte van ca € 3,9 mln. niet tot waardering gebracht.

10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
BATEN			
Baten van loterijorganisaties (11)			
<u>Specificatie</u>			
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	179	0	253
- Ontvangst Q1 (Q2)	13.238	10.080	11.542
- Ontvangst Q2 (Q3)	12.578	10.776	11.699
- Ontvangst Q3 (Q4)	10.350	10.080	11.032
- Ontvangst Q4 incl. voorlopige eindafrekening (ontvangen na balansdatum)	17.268	17.064	21.187
- Dividenduitkering	0	0	2.131
	53.612	48.000	57.844

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC*NSF over 2025 € 53,4 mln. zal bedragen. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2026 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot als gevolg van hoger resultaat bij NLO. In 2024 is een dividenduitkering ontvangen over 2023 van € 2,1 mln., in 2025 is hier geen sprake van.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden (12)			
<u>Specificatie</u>			
Ministerie van VWS	75.365	74.139	72.517
Overige ministeries	492	0	228
Provincies / gemeenten	0	0	20
	75.858	74.139	72.766
<u>Specificatie subsidiegelden</u>			
Instellingssubsidie	53.039	52.779	51.142
Sportakkoord II	19.207	18.566	18.850
Veilige en Integere Sport	2.155	2.073	318
Overige subsidies	1.456	721	2.455
	75.858	74.139	72.766

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportbonden en TeamNL Centra, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een

afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant afgegeven. Subsidies in deze worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker. Per heden zijn er geen subsidies (dan wel betrekking hebbende op boekjaar) 2025 vastgesteld.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 1,7 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door extra toekenningen van Instellingssubsidie Topsport en een herziening op Sportakkoord II.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsors	(13)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring cash bijdragen		19.994	16.021	25.295
Sponsoring in natura		7.841	6.556	10.664
		27.835	22.577	35.959

Dit betreft met name de sponsorpropositie voor TeamNL. Daarnaast zijn opgenomen de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsors. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 5,3 mln. hoger dan begroot. De hogere realisatie is een gevolg van een aantal gesloten contracten in 2025 met TeamNL partners voor rechten in het TeamNL Huis. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura (ad € 7,8 mln. (2024: € 10,7 mln.)) ontvangen. Dit betreft onder meer mobiliteit, kleding, verblijf, voeding en media.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
BATEN				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>	(14)			
Contributies	(14.1)	1.321	1.144	1.204
Diverse baten	(14.2)	22.817	21.985	29.115
		24.138	23.129	30.319
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten	(14)			
Contributie leden	(14.1)	1.321	1.144	1.204

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Diverse baten	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		4.484	3.270	1.546
Verhuur vergaderaccommodaties		2.381	2.760	2.492
Verhuur hotelkamers		2.521	2.615	2.435
Verhuur binnen- en buitensportfaciliteiten		350	801	2.374
Servicekosten		644	648	674
		10.380	10.094	9.521
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		6.177	7.378	6.600
Diversen		6.260	4.513	12.993
		22.817	21.985	29.115

De diverse baten zijn ten opzichte van 2024 gedaald met € 6 mln. welke grotendeels wordt verklaard door de Olympische en Paralympische Spelen en de daarbij behorende exploitatie van het TeamNL Huis Parijs in 2024. In de diversen baten in 2024 waren ook doorbelasting van hotelkamer en wedstrijd tickets opgenomen.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN				
Personeelskosten	(17)			
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		26.008	25.616	23.852
Sociale lasten		4.539	4.493	4.341
Pensioenen		2.347	2.366	2.301
		32.894	32.475	30.494
Reis- en verblijfskosten		1.588	1.427	1.562
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		22	0	22
Overige personeelskosten		925	659	2.118
		2.535	2.086	3.702
Inhuur derden		222	356	487
Bijdragen derden		-431	0	-61
		35.220	34.917	34.622
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		295	-	293
PH		4	-	2
HCP		106	-	105
SCP		62	-	65
PI		0	-	0
SONS		2	-	2
		469	-	467
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		264,7	264,1	265,7
PH		2,9	pm	2,0
HCP		56,3	pm	59,0
SCP		50,0	pm	57,4
PI		0,0	pm	0,0
SONS		1,9	1,9	1,9
		375,8	266,0	386,0

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting 2025 hoger door voornamelijk de CAO-stijging van 2025.

De bestuursleden ontvingen over 2025 geen bezoldiging (2024: idem). NOC*NSF verstrekt geen leningen, voorschotten of garanties aan de bestuursleden.

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Algemeen directeur vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. De bezoldiging aan de directie die in het boekjaar ten laste van de Vereniging zijn gekomen bedraagt € 482.991 (2024: € 461.548).

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Afschrijvingskosten	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		22	22	34
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.480	1.325	1.520
Waardevermindering vaste activa		0	0	0
		1.502	1.347	1.554
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		3	3	4
Software		19	19	30
		22	22	34
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		156	0	156
Machines en installaties		856	799	800
Inventaris en overige activa		468	526	565
		1.480	1.325	1.521
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		1.480	1.325	1.520
	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Huisvestingskosten	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		1.412	1.413	1.235
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.389	1.405	1.423
Huur en lease		1.184	1.203	1.152
Energie en servicekosten		1.260	1.225	1.247
Belastingen en heffingen		793	667	677
Overige huisvestingskosten		569	446	437
		6.607	6.359	6.171

De totale huisvestingskosten zijn € 0,4 mln. hoger dan voorgaand jaar. Dit wordt met name veroorzaakt door hogere onderhoudskosten bij diverse gebouwen en accommodaties.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Organisatiekosten	(20)			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		2.203	2.295	2.411
Accountants- en advieskosten*		1.245	262	533
Kantoorbenodigdheden		28	33	112
Contributies en abonnementen		307	214	240
Bestuurskosten		26	24	24
Telefonie		213	262	285
Overige organisatiekosten		392	752	201
		4.414	3.842	3.806
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		185	146	150,1
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		48	0	32
- Fiscale adviezen		139	5	5
- Juridische adviezen		125	85	73
- Overige adviezen		748	26	273
		1.245	262	533

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten voor onder andere de Office 365 omgeving, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

De toename in fiscale advieskosten in 2025 is het gevolg van een aantal complexere trajecten, waaronder de fiscale structuur tussen NOC*NSF en Papendal, een Revolverend Fonds voor sportaccommodaties en de inkomensvoorzieningen voor topsporters. Onder overige adviezen zijn kosten voor vrijval van balanspost activa in ontwikkeling opgenomen ad € 0,3 mln. en advieskosten met betrekking tot verbouwing Athenezaal en de beroepszaak NOW 1 ad € 0,2 mln.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten				
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		2.223	2.286	2.179
Relatiemarketing		2.281	2.079	2.226
Bijdragen sponsorpropositie bonden		11.588	8.713	9.373
Kosten sponsoring in natura		7.302	6.556	10.536
Overige marketingkosten		1.322	264	5.404
		24.716	19.898	29.718

De marketing- en communicatiekosten zijn € 5,5 mln. hoger dan begroot welke grotendeels wordt verklaard door een vernieuwde sponsorovereenkomst en daarbij verhoging van de TeamNL propositie voor sportbonden. Daarnaast is een hogere sponsorbijdrage in natura door toetreding van een Impactpartner op mobiliteit, waarmee ook de baten in natura zijn toegenomen. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Specifieke projectkosten			
(22)			
<u>Specificatie</u>			
Advieskosten projecten	7.159	5.212	5.613
Projectkosten CTO	3.268	2.968	11.825
Reis- en verblijfskosten sporters	821	834	3.723
Evenementen en congressen	64	506	160
Voorzieningen topsporters	2.214	2.204	4.525
Verenigingsondersteuning	6.089	7.016	5.871
Overige specifieke projectkosten	3.991	3.651	6.133
	23.606	22.391	37.850

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten.

De specifieke projectkosten vallen hoger uit dan begroot, mede door hogere advieskosten op projecten.

Welke wordt verklaard door het benutten van de onderbesteding uit Sportakkoord II uit voorgaande jaren, die dit jaar extra zijn besteed.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Kostprijs verkopen			
(23)			
<u>Specificatie</u>			
Kostprijs food & beverage	2.044	2.326	2.070
Kostprijs evenementen	255	321	988
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties	299	401	351
Kostprijs verhuur hotelkamers	892	978	54
Doorbelaste kosten diensten	608	538	478
	4.098	4.564	3.941

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)			
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)		
<u>Specificatie</u>			
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	24.951	24.951	24.810
I) Basisfinanciering	24.951	24.951	24.810
2.1 Antidoping beleid	2.153	2.153	1.900
2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	150	150
2.7 Onderzoek	400	400	400
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	200
2.10 Nederland Sport	132	132	185
II) Integriteit & Kwaliteit	3.035	3.035	2.835
3.1a Maatwerkbudget Topsport	41.033	40.436	37.334
3.1b Actiebudget	1.145	570	3.955
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's	150	150	649
3.1e Versterking Teamsportcompetities	813	750	690
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière	619	604	150
3.1g Versterking teamtopsportprogramma's	0	0	200
3.1h CTO LOOT bijdrage	0	0	650
3.1j Stichting LOOT	386	360	374
3.2b NL sporter	175	175	150
3.6 Afbouwregeling	1.078	1.318	0
III) Topsport	45.399	44.363	44.152
5.3 Versterken Sportbonden	4.919	5.000	4.998
V) Versterken Sportbonden	4.919	5.000	4.998
Subtotaal	78.304	77.349	76.796
Afrekeningen vorig jaar	-366	0	-341
Overig	-366	0	-341
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties	77.938	77.349	76.455

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het Bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 0,6 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan (begroot) en € 1,5 mln. hoger dan 2024. Het verschil met de begroting betreft een extra toekenning voor looncompensatie ad € 1,2 mln. welke is uitgekeerd aan bonden en TeamNL Centra. Daarentegen hebben er ook een aantal lagere toekenningen plaatsgevonden dan begroot en zijn er middelen teruggevorderd voor Topsport.

Op pagina 69 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)			
Financiële baten en lasten	(25)		
<u>Specificatie</u>			
Financiële baten	653	397	396
Financiële lasten	613	468	449
	40	-71	53
<u>Financiële baten</u>			
Rentebaten banken	617	397	355
Rentebaten overig	36	0	14
Koerswinsten vreemde valuta	0	0	27
	653	397	396
<u>Financiële lasten</u>			
Rentelasten lease WKO-installatie	63	63	82
Rentelasten hypotheek	247	295	288
Koersverliezen vreemde valuta	220	0	0
Bankrente en -kosten	59	70	55
Rentelasten overig	24	40	24
	613	468	449
Belastingen resultaat	(26)		
<u>Specificatie</u>			
Belastingen resultaat boekjaar	-26	0	34
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen	0	0	0
	-26	0	34
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-3	0	-9
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	0	0	0
Fiscaal resultaat	-3	0	-9
Belastingen resultaat	0	0	0
Voor een toelichting inzake de negatieve (fiscale) resultaten van de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. wordt verwezen naar de Niet in de balans opgenomen rechten en plichten.			
<u>Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-138	0	293
Afschrijvingen panden in eigen gebruik	-156	0	-156
Hertaxatie vastgoedbeleggingen	0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	pm
Fiscaal resultaat	-294	0	137

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-191	0	181
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	pm
Fiscaal resultaat	-191	0	181
Belastingen resultaat	-26	0	34
 <u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-568	0	-333
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	pm
Fiscaal resultaat	-568	0	-333
Belastingen resultaat	0	0	0

Gebeurtenissen na balansdatum

Per 1 januari 2026 heeft binnen NOC*NSF een wijziging in de governance-structuur plaatsgevonden. Het tot dan toe gehanteerde bestuursmodel is vervangen door een raad-van-toezichtmodel. Met deze wijziging wordt aangesloten bij de actuele ontwikkelingen binnen de sector en sluit de governance-structuur beter aan bij de aard, omvang en strategie van NOC*NSF.

De wijziging betreft een omstandigheid die is ontstaan na balansdatum en heeft derhalve geen invloed op de jaarrekening 2025.

11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.

Een overzicht van de omvang van de transacties met verbonden partijen luidt als volgt:

Naam	Omschrijving activiteiten	Baten / debiteuren x € 1.000	Lasten / crediteuren x € 1.000
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	473	120
Werkgeversorganisatie in de Sport	(contributie, bijdragen)	20	36
Esprit ICT Holding B.V.	(inkoop)	-	13
Totaal		493	169

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daar omheen samenhangt.

Enkelvoudige jaarrekening

12. Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

Ref.

31 december 2025

x € 1.000

31 december 2024

x € 1.000

A C T I V A**VASTE ACTIVA****Materiële vaste activa**

Inventaris en overige activa

(a)

469

469

504

504

Financiële vaste activa

(b)

Deelnemingen

(b.1)

21.562

21.132

Leningen u/g deelnemingen

(b.2)

14.937

14.937

Rekening-courant deelnemingen

(b.3)

3.000

3.400

39.499

39.469

VLOTTENDE ACTIVA**Vorderingen/overlopende activa**

(c)

Vorderingen deelnemingen

(c.1)

1.884

580

Debiteuren

1.111

6.789

Belastingen

2.348

501

Overige vorderingen/overlopende activa

20.471

20.988

25.814

28.858

Liquide middelen

67.582

58.349

67.582

58.349

133.364

127.180

P A S S I V A**VERMOGEN**

Continuïteitsreserve

8.500

8.500

Wettelijke reserves

8

4

Herwaarderingsreserve

23.086

20.811

Algemene reserve

6.355

8.204

Bestemmingsreserve Loterijgelden

32.000

28.000

Bestemmingsreserve Bestedingsplan

16.121

19.883

Overige bestemmingsreserves

16.140

11.849

102.211

97.251

VOORZIENINGEN

Jubileumverplichtingen

322

300

322

300

LANGLOPENDE SCHULDEN

Egalisatiereserve Topsport

4.905

3.836

4.905

3.836

KORTLOPENDE SCHULDEN

Vooruit ontvangen gelden

16.240

17.718

Schulden deelnemingen

101

155

Belastingen en sociale verzekeringen

1.223

1.147

Pensioenen

978

924

Crediteuren

5.210

3.746

Overige schulden

2.174

2.104

25.926

25.794

133.364

127.180

13. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(d)	53.612	48.000	57.844
Baten van subsidies van overheden	(e)	75.846	74.139	72.746
Baten van sponsors	(f)	27.835	22.577	35.959
Som van de verworven baten		157.293	144.716	166.549
Baten als tegenprestatie levering producten en diensten	(g)	6.459	3.033	7.269
		163.752	147.749	173.818
LASTEN				
Personeelskosten	(h)	27.608	26.977	26.243
Afschrijvingskosten	(i)	186	255	229
Huisvestingskosten	(j)	1.142	1.103	1.094
Organisatiekosten	(k)	3.456	3.225	3.451
Marketing- en communicatiekosten	(l)	17.755	13.050	23.263
Sponsoring in kind	(m)	7.302	6.556	10.536
Specifieke projectkosten	(n)	20.372	19.323	26.566
Bestedingsplan sportorganisaties	(o)	82.288	81.699	80.526
		160.108	152.188	171.908
Financiële baten en lasten	(p)	-885	-906	-825
Belastingen resultaat		0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		4.528	-3.533	2.736
Resultaat deelnemingen	(q)	-1.121	0	-60
RESULTAAT		3.407	-3.533	2.676
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve		-1.121	0	-60
Bestemmingsreserve NLO		238	-4.431	6.215
Overige bestemmingsreserves		4.291	899	-3.479
Bestemmingsfondsen		0	0	0
		3.407	-3.533	2.676

14. Toelichting

Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

Leningen u/g deelnemingen

De verstrekte leningen aan deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

Rekening-courant deelnemingen

De verstrekte rekening-courant aan deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

15. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	(a)	
<u>Specificatie / soort</u>		
Inventaris en overige activa	469 469	504 504
	Inventaris	Inventaris meubilair
	Automatisering	Olympische collectie
	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand per 1 januari		
Aanschafwaarde	123	423
Cumulatieve afschrijvingen	-108	-315
	14	108
Investeringen	52	25
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	0
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	0
Afschrijvingen	-10	-30
	42	-5
	944	135
	135	0
	504	150
	0	-795
	0	795
	-186	-229
	-35	1.126
Stand per 31 december		
Aanschafwaarde	175	448
Cumulatieve afschrijvingen	-118	-345
	56	103
	174	135
	469	503
Afschrijvingspercentage	10% - 20%	20%
	33%	0%

Investeringen

De investeringen in meubilair en inventaris betreft aanschaf van nieuwe bureaus en plaatsen van nieuwe wanden in vergaderruimtes. De investeringen in automatisering betreft aanschaf van nieuwe laptops.

Ref.	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Financiële vaste activa	(b)	
Deelnemingen	21.562	21.132
Leningen u/g deelnemingen	14.937	14.937
Rekening-courant deelnemingen	3.000	3.400
	39.499	39.470
Deelnemingen	(b.1)	
Papendal Holding B.V.	21.554	21.132
Service Organisatie Nederland Sport B.V.	8	0
	21.562	21.132

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Financiële vaste activa (vervolg)		
<u>Verloopoverzicht</u>		
Deelneming Papendal Holding B.V.		
Saldo per 1 januari	21.132	21.192
Correctie waardering deelneming	1.478	0
Resultaat deelneming	-1.056	-60
	<u>422</u>	<u>-60</u>
Saldo per 31 december	21.554	21.132
Deelneming Service Organisatie Nederland Sport B.V.		
Saldo per 1 januari	0	0
Volstorting aandelenkapitaal	0	0
Waarde deelneming bij oprichting	8	0
Resultaat deelneming	0	0
	<u>8</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	8	0

In het boekjaar 2025 heeft er een volstorting plaatsgevonden van ad €100 in Service Organisatie Nederland Sport B.V., hiermee is de B.V. een 100% deelneming van NOC*NSF.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Leningen u/g deelneming SCP		
(b.2)		
Saldo per 1 januari	14.937	14.937
Aflossingen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	14.937	14.937

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC*NSF die destijds door NOC*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 2,5% per jaar.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1^e hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

VASTE ACTIVA (vervolg)

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
Rekening-courant deelneming SCP		
Saldo per 1 januari	3.400	0
Mutatie	-400	3.400
	<u>-400</u>	<u>3.400</u>
Saldo per 31 december	3.000	3.400

In het boekjaar 2024 heeft NOC*NSF een rekening-courant verhouding met haar deelneming SCP B.V. De rekening-courant wordt gebruikt voor het financieren van operationele activiteiten. De looptijd bedraagt 8 jaar en het rentepercentage is 4%.

<u>Ref.</u>	31 december 2025 x € 1.000	31 december 2024 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA		
(c)		
Vorderingen deelnemingen		
Vordering SCP	282	54
Vordering PI	1.500	526
Vordering SONS	102	0
	<u>1.884</u>	<u>580</u>

16. Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Voor een toelichting op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen wordt verwezen naar pagina 37.

17. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
BATEN			
Baten van loterijorganisaties (c)			
<u>Specificatie</u>			
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	179	0	253
- Ontvangst Q1 (Q2)	13.238	10.080	11.542
- Ontvangst Q2 (Q3)	12.578	10.776	11.699
- Ontvangst Q3 (Q4)	10.350	10.080	11.032
- Ontvangst Q4 incl. voorlopige eindafrekening (ontvangen na balansdatum)	17.268	17.064	21.187
- Dividenduitkering	0	0	2.131
	53.612	48.000	57.844

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC*NSF over 2025 € 53,7 mln. zal bedragen. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2026 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot als gevolg van hoger resultaat bij NLO. In 2024 is een eenmalige dividenduitkering geweest.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden (e)			
<u>Specificatie</u>			
Ministerie van VWS	75.365	74.139	72.517
Overige ministeries	481	0	228
	75.846	74.139	72.746
<u>Specificatie subsidiegelden</u>			
Instellingssubsidie	53.039	52.779	51.142
Sportakkoord II	19.207	18.566	18.850
Veilige en Integere Sport 2022-2025	2.155	2.073	318
Overige subsidies	1.445	721	2.435
	75.846	74.139	72.746

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportbonden en TeamNL Centra, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 1,7 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door extra toekenningen van Instellingssubsidie Topsport en een herziening op Sportakkoord II.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsors	(e)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring cash bijdragen		19.994	16.021	25.295
Sponsoring in natura		7.841	6.556	10.664
		27.835	22.577	35.959

Dit betreft met name de sponsorpropositie voor TeamNL. Daarnaast zijn opgenomen de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsors. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 5,3 mln. hoger dan begroot. De hogere realisatie is een gevolg van een aantal gesloten contracten in 2025 met TeamNL partners voor rechten in het TeamNL Huis. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura (ad € 7,8 mln. (2024: € 10,7 mln.)) ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, verblijf, voeding en media.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
BATEN				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie</u>	(g)			
Contributies		1.321	1.144	1.204
Diverse baten		5.138	1.889	6.065
		6.459	3.033	7.269
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten				
Contributie leden		1.321	1.144	1.204

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Overige baten				
Doorbelasting automatiserings-, huisvesting- en personeelskosten		671	505	605
Bijdragen EOC en IOC gelden		242	168	1.129
Diversen		4.225	1.217	4.331
		5.138	1.889	6.065

De overige baten zijn in 2025 hoger dan begroot (€ 3,4 mln.) en wordt onder andere verklaard door een teruggave omzetbelasting suppletie over 2023 en 2024 en hogere baten bij kwaliteitssystemen en bij Academie Sport Kader.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN				
Personeelskosten	(h)			
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		20.022	19.750	18.877
Sociale lasten		3.467	3.531	3.254
Pensioenen		1.924	1.957	1.872
		25.413	25.238	24.003
Reis- en verblijfskosten		1.185	1.042	1.128
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		22	0	33
Overige personeelskosten		790	597	678
		1.997	1.639	1.839
Inhuur derden		198	100	401
		27.608	26.977	26.243
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		295	-	293
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		264,7	264,1	265,7

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting 2025 hoger door voornamelijk de CAO stijging van 2025.

Tevens is sprake van een toename in de reis- en verblijfskosten, dit als gevolg van een nieuw mobiliteitsbeleid dat in werking is gegaan binnen NOC*NSF, met als doel in 2030 minder CO2 uit te stoten. Om samen en duurzamer reizen te stimuleren, zijn de vergoedingen per km aangepast en krijgen bijv. medewerkers een hogere vergoeding woon-werk als men met de fiets naar het werk komt.

De bestuursleden ontvingen over 2025 geen bezoldiging (2024: idem). NOC*NSF verstrekt geen leningen, voorschotten of garanties aan de bestuursleden.

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Algemeen directeur vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. De bezoldiging aan de directie die in het boekjaar ten laste van de Vereniging zijn gekomen bedraagt € 482.991 (2024: € 461.548).

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Afschrijvingskosten	(h)			
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Inventaris en overige activa		186	255	229

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Huisvestingskosten	(i)			
<u>Specificatie</u>				
Huur en servicekosten		1.000	999	923
Schoonmaak en catering		36	18	62
Autokosten		42	26	35
Overige huisvestingskosten		64	60	74
		1.142	1.103	1.094
Organisatiekosten	(j)			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		1.785	1.910	2.055
Accountants- en advieskosten*		769	162	400
Kantoorbenodigdheden en drukwerk		21	16	91
Vergader- en overlegkosten		324	375	392
Contributies en abonnementen		196	129	204
Telefonie		202	50	273
Overige organisatiekosten		159	583	36
		3.456	3.225	3.451
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		109	76	110
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies)		48	0	72
- Fiscale adviezen		139	5	5
- Juridische adviezen		125	55	73
- Overige adviezen		348	26	140
		769	162	400

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten voor onder andere de Office 365 omgeving, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology. De toename in fiscale advieskosten in 2025 is het gevolg van een aantal complexere trajecten, waaronder de fiscale structuur tussen NOC*NSF en Papendal, een Revolverend Fonds voor sportaccommodaties en de inkomensvoorzieningen voor topsporters.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten	(k)			
<u>Specificatie</u>				
Reclame- en advertentiekosten en digitale media		3.124	2.415	3.954
Relatiemarketing		238	479	1.683
Bijdragen sponsorpropositie bonden		11.588	8.713	9.373
Kosten sponsoring in natura	(l)	8.250	6.556	10.536
Overige marketingkosten		1.857	1.443	8.253
		25.057	19.606	33.799

De marketing- en communicatiekosten zijn € 5,5 mln. hoger dan begroot welke grotendeels wordt verklaard door een vernieuwde sponsorovereenkomst en daarbij verhoging van de TeamNL-propositie voor sportbonden. Daarnaast is een hogere sponsorbijdrage in natura door toetreding van een Impactpartner op

mobiliteit, waarmee ook de baten in natura zijn toegenomen. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Specifieke projectkosten	(m)			
<u>Specificatie</u>				
Advieskosten projecten		6.407	5.212	5.688
Reis- en verblijfskosten sporters		834	834	3.742
Evenementen en congressen		64	506	607
Voorzieningen topsporters		2.214	2.204	4.525
Verenigingsondersteuning		3.678	4.525	5.871
Overige specifieke projectkosten		7.175	6.042	6.133
		20.372	19.323	26.566

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten vallen hoger uit dan begroot, mede in samenhang met een toename van de projectsubsidie Sportakkoord, welke ook hoger is geworden dan begroot.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
Bestedingsplan sportorganisaties			
<u>Specificatie</u>			
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	24.951	24.951	24.810
I) Basisfinanciering	24.951	24.951	24.810
2.1 Antidoping beleid	2.153	2.153	1.900
2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	150	150
2.7 Onderzoek	400	400	400
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	200
2.10 Nederland Sport	500	500	185
II) Integriteit & Kwaliteit	3.403	3.403	2.835
3.1a Maatwerkbudget Topsport	44.098	43.500	41.105
3.1b Actiebudget	1.825	1.250	4.255
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's	150	150	649
3.1e Versterking Teamsportcompetities	813	750	690
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière	775	760	150
3.1g Versterking teamtopsportprogramma's	0	0	200
3.1h CTO LOOT bijdrage	0	0	650
3.1j Stichting LOOT	386	360	374
3.2b NL sporter	175	175	150
3.6 Afbouwregeling	1.160	1.400	0
III) Topsport	49.381	48.345	48.223
5.3 Versterken Sportbonden	4.919	5.000	4.998
V) Versterken Sportbonden	4.919	5.000	4.998
Subtotaal	82.655	81.699	80.866
Afrekeningen vorig jaar	-366	0	-341
Diversen	0	0	0
Overig	-366	0	-341
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties	82.288	81.699	80.526

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het Bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 0,6 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan (begroot) en € 1,8 mln. hoger dan 2024. Het verschil met de begroting betreft een extra toekenning voor looncompensatie van ad € 1,2 mln. welke is uitgekeerd aan bonden en TeamNL centra. Daarentegen hebben er ook een aantal lagere toekenningen plaatsgevonden dan begroot en zijn er middelen teruggevorderd voor Topsport en Innovatie.

Op pagina 69 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2025 x € 1.000	Begroting 2025 x € 1.000	Realisatie 2024 x € 1.000
LASTEN (vervolg)			
Financiële baten en lasten			
<u>Specificatie</u>			
Financiële baten	1.117	906	838
Financiële lasten	232	0	13
	885	906	825
<u>Financiële baten</u>			
Rentebaten banken	616	465	349
Koersresultaten vreemde valuta	0	0	27
Rentebaten overig	2	0	7
Rente leningen deelneming	499	441	455
	1.117	906	838
<u>Financiële lasten</u>			
Bankrente en -kosten	11	0	9
Koersresultaten vreemde valuta	220	0	0
Rentelasten overig	1	0	4
	232	0	13
Resultaat deelnemingen			
<u>Specificatie</u>			
PH resultaat boekjaar	-3	-	-9
SCP resultaat boekjaar	-359	423	137
HCP resultaat boekjaar	-191	500	146
PI resultaat boekjaar	-568	-169	-333
SONS resultaat boekjaar	-	27	-
	-1.121	781	-60

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI. Hierboven zijn de enkelvoudige resultaten per deelneming opgenomen. Daarnaast is vanaf 1 januari 2025 ook de deelneming SONS opgenomen.

Overige gegevens

18. **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en de Algemene Vergadering van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie (hierna ook: de vereniging) te Arnhem gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de risicoparagraaf;
- ▶ overige gegevens;
- ▶ de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vereniging.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de Vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een Vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 13 mei 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.
J. de Groot Msc. RA

Bijlagen

19. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

Balans per 31 december 2025

	NOC*NSF		SCP		HCP		PI	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA								
Immateriële vaste activa	-	-	20	41	1	2	-	-
Materiële vaste activa	469	504	70.576	70.690	590	630	32	40
Financiële vaste activa	39.499	39.469	700	1.000	281	192	-	-
Vaste Activa	39.968	39.973	71.296	71.731	872	824	32	40
Voorraden	-	-	24	21	133	134	220	183
Vorderingen en overlopende activa	25.814	28.858	2.970	3.055	1.408	1.859	1.609	1.645
Liquide middelen	67.582	58.349	828	951	635	401	37	742
Vlottende activa	93.396	87.207	3.822	4.027	2.176	2.394	1.866	2.570
	133.364	127.180	75.118	75.758	3.048	3.218	1.898	2.610
PASSIVA								
Eigen vermogen	102.211	97.251	38.190	38.830	-412	-237	-1.464	-871
Voorzieningen	322	300	38	49	21	23	-	-
Langlopende schulden	4.905	3.836	31.550	33.079	901	1.372	-	-
Kortlopende schulden	25.926	25.794	5.340	3.801	2.538	2.060	3.362	3.481
	133.364	127.180	75.118	75.758	3.048	3.218	1.898	2.610

Staat van baten en lasten over 2025

	NOC*NSF			SCP			HCP			PI		
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN												
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	53.612	48.000	57.844	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	75.846	74.139	72.746	12	-	20	-	-	-	-	-	-
Baten van sponsors	27.835	22.577	35.959	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.982	3.236	3.690	-	-	-	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	157.293	144.716	166.549	3.994	3.236	3.710	-	-	-	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	6.459	3.033	7.269	10.442	10.655	9.356	11.371	12.577	12.235	760	1.300	11.351
Overige baten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a	163.752	147.749	173.818	14.436	13.891	13.066	11.371	12.577	12.235	760	1.300	11.351
LASTEN												
Personeelskosten	27.608	26.977	26.243	4.376	4.133	3.795	3.400	3.470	3.592	126	150	280
Afschrijvingskosten	186	255	229	973	920	938	179	172	229	8	-	3
Huisvestingskosten	1.142	1.103	1.094	5.135	4.908	4.734	4.532	4.521	4.416	2	-	-
Organisatiekosten	3.456	3.225	3.451	693	310	306	323	275	279	30	9	4
Marketing- en communicatiekosten	25.057	19.606	33.798	125	97	52	238	196	411	-	-	1
Kostprijs verkopen	-	-	-	705	668	638	2.883	3.383	3.066	-	-	-
Specifieke projectkosten	20.372	19.323	26.566	2.311	1.663	1.540	-	-	-	1.110	1.305	11.353
Bestedingsplan sportorganisaties	82.288	81.699	80.526	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	160.108	152.188	171.907	14.317	12.699	12.002	11.555	12.016	11.993	1.276	1.464	11.641
Saldo voor financiële baten en lasten	3.643	4.439	1.911	119	1.192	1.064	184	561	242	516	164	290
Saldo financieringsresultaat	885	906	825	758	769	771	33	61	62	52	5	43
Resultaat voor belastingen	4.529	3.533	2.736	639	423	293	217	500	180	568	169	333
Resultaat deelnemingen	1.121	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	26	-	34	-	-	-
RESULTAAT	3.407	3.533	2.676	639	423	293	191	500	146	568	169	333

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

Staat van baten en lasten over 2025

NOC*NSF			SCP			HCP			PI		
Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
2025	2025	2024	2025	2025	2024	2025	2025	2024	2025	2025	2024
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve

Algemene reserve

Bestemmingsreserve Lotto

Bestemmingsreserve Bestedingsplan

Overige bestemmingsreserves

Bestemmingsfondsen

Te bestemmen resultaat

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.121-	-	60-	639-	423	293	191-	500	146	568-	169-	333-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	4.431-	6.215	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.529	899	3.479-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.407	3.533-	2.676	639-	423	293	191-	500	146	568-	169-	333-

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

Realisatie	Begroting	Realisatie
2025	2025	2024
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

a

Totale baten enkelvoudig

Eliminatie ondeling leveringen

190.319	175.517	210.470
8.875-	7.057-	14.275-
181.444	168.460	196.195

20. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek 2025

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	2.10	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1j	3.2b	3.6	5.4	9.0	Eindtotaal
Aikido Bond Nederland	26.831	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.916	-	37.747
Algemene Nederlandse Sjoelbond	21.718	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.442	-	26.160
American Football Bond Nederland	47.929	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.152	-	59.081
Badminton Nederland	266.564	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	181.433	54.617	8.407	511.021
Bob en Slee Bond Nederland	59.510	-	-	-	-	-	92.599	37.500	-	-	-	-	-	12.362	-	201.971
Dopingautoriteit	-	2.153.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.153.000
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	386.046	-	-	-	-	386.046
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	65.816	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.502	-	95.318
Gehandicaptensport Nederland	103.676	-	-	-	-	-	385.376	-	63.000	-	-	-	-	22.550	33.390	607.992
Holland Surfing Association	52.625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.880	-	63.505
IJshockey Nederland	71.065	-	-	-	-	-	-	15.000	-	-	-	-	-	15.640	-	101.705
Instituut Sport Rechtspraak	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.000
Judo Bond Nederland	320.874	-	-	-	-	-	1.659.135	-	-	-	-	-	9.534	73.629	-	2.063.172
Karate-Do Bond Nederland	78.118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.038	-	95.156
Knac Nationale Autosport Federatie	121.922	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.000	23.740	-	200.662
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	523.031	-	-	-	-	-	425.700	-	-	136.500	-	-	-	106.076	134.487	1.325.794
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	519.939	-	-	-	-	-	2.527.583	1.110	-	-	-	-	-	110.900	-	3.159.532
Koninklijke HandboogSport Nederland	99.591	-	-	-	-	-	409.461	6.440	-	-	-	-	-	21.120	38.233	574.845
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	23.905	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.650	-	29.555
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	13.863	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.863
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	53.170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.170
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	473.780	-	-	-	-	-	2.110.509	127.500	-	-	-	-	-	105.591	-	2.817.380
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	327.566	-	-	-	-	-	3.611.966	45.000	14.000	-	-	-	-	65.241	15.000	4.078.773
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	55.486	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.674	-	67.160
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	612.694	-	-	-	-	-	2.749.921	15.000	-	-	-	-	-	123.377	-	3.500.992
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	191.577	-	-	-	-	-	1.363.540	8.500	-	-	-	-	78.154	37.259	-	1.679.030
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	200.443	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76.658	44.110	-	321.211
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	141.788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.169	-	165.957
Koninklijke Nederlandse Dambond	54.784	-	-	-	-	-	207.449	-	-	-	-	-	-	11.629	-	273.862
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	1.141.192	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208.848	-	1.350.040
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	939.520	-	-	-	-	-	1.263.546	20.000	-	-	-	-	-	210.106	-	2.433.172
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	904.916	-	-	-	-	-	982.410	-	-	-	-	-	53.639	178.028	105.000	2.223.993
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	1.108.861	-	-	-	-	-	3.272.606	-	-	135.000	-	-	-	223.584	181.857	4.921.908
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	98.140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.303	-	119.443
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond	54.830	-	-	-	-	-	81.798	-	-	-	-	-	-	-	-	136.628
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.614.800	-	-	-	-	-	633.291	70.000	-	-	-	-	-	290.308	-	2.608.399
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	369.716	-	-	-	-	-	141.260	-	-	-	-	-	-	83.687	-	594.663
Koninklijke Nederlandse Roeibond	305.033	-	-	-	-	-	2.606.468	11.200	5.000	-	-	-	-	57.536	-	2.985.237
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	177.063	-	-	-	-	-	170.578	-	-	-	-	-	-	37.157	-	384.798
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	274.485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.893	-	330.378
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	153.191	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.946	54.141	-	229.278
Koninklijke Nederlandse Voetbalbond	4.801.921	-	-	-	-	-	240.467	-	-	-	-	-	150.000	955.891	-	6.148.279
Koninklijke Nederlandse Zwembond	683.595	-	-	-	-	-	3.128.825	6.000	-	190.000	-	-	200.791	155.382	10.000	4.374.593
Koninklijke Sportvisunie	1.559.619	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	265.319	-	1.824.938
Koninklijke Wandel Bond Nederland	509.949	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88.346	-	598.295
Nationaal Fonds voor de Sport	-	-	-	-	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000
Nederlands Handbal Verbond	400.669	-	-	-	-	-	1.086.199	-	-	205.000	-	-	-	79.554	-	1.771.422

Jaarrekening NOC*NSF 2025

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	2.10	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1j	3.2b	3.6	5.4	9.0	Eindtotaal
Nederlandse Algemene Danssport Bond	56.409	-	-	-	-	-	46.738	-	-	-	-	-	-	11.286	-	114.433
Nederlandse Basketball Bond	395.817	-	-	-	-	-	1.658.006	-	36.000	-	-	-	-	76.139	-	2.165.962
Nederlandse Beugel Bond	41.280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.280
Nederlandse Boksbond	86.865	-	-	-	-	-	165.282	17.150	-	-	-	-	-	17.527	-	286.824
Nederlandse Bowling Federatie	87.919	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.740	-	107.659
Nederlandse Bridge Bond	499.385	-	-	-	-	-	272.328	-	-	-	-	-	-	102.318	12.586	886.617
Nederlandse Curling Bond	54.906	-	-	-	-	-	256.592	52.500	-	-	-	-	-	11.436	6.499	381.933
Nederlandse Darts Bond	191.831	-	-	-	-	-	39.808	-	-	-	-	-	-	41.951	-	273.590
Nederlandse Draken Boot Federatie	7.148	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.148
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.316	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.674	-	59.990
Nederlandse Frisbee Bond	52.828	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.775	-	63.603
Nederlandse Gewichtheef Bond	51.531	-	-	-	-	-	12.394	-	-	-	-	-	-	-	-	63.925
Nederlandse Go Bond	33.108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.554	-	35.662
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	11.555	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.555
Nederlandse Jeu de Boules Bond	123.129	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.894	-	150.023
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	468.138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84.660	-	552.798
Nederlandse Klootschietbond	24.432	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.834	-	28.266
Nederlandse Kruisboog Bond	16.278	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.278
Nederlandse Lacrosse Bond	27.756	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.756
Nederlandse Minigolf Bond	21.910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.989	-	26.899
Nederlandse Onderwatersport Bond	129.401	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.871	-	156.272
Nederlandse Oriënteringsloop Bond	3.255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.255
Nederlandse Rollersports Bond	42.596	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.704	-	53.300
Nederlandse Ski Vereniging	406.071	-	-	-	-	-	960.511	122.273	20.000	-	-	-	-	90.386	-	1.599.241
Nederlandse Tafeltennisbond	224.716	-	-	-	-	-	252.140	-	-	-	-	-	-	46.986	-	523.842
Nederlandse Toer Fiets Unie	480.442	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63.491	-	543.933
Nederlandse Triathlon Bond	175.998	-	-	-	-	-	422.234	-	12.000	-	-	-	19.052	50.507	70.498	750.289
Nederlandse Vechtsportbond	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000
Nederlandse Volleybalbond	700.790	-	-	-	-	-	2.493.864	226.500	-	146.500	-	-	110.910	152.993	-	3.831.557
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	51.977	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.977
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.000	-	-	-	175.000
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000
Reddingsbrigade Nederland	248.710	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.280	44.879	-	312.869
Rugby Nederland	169.424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.234	-	200.658
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000
Skateboard Federatie Nederland	54.935	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.210	-	66.145
Squash Bond Nederland	73.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.051	-	88.543
Survivalrun Bond Nederland	148.504	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.583	-	184.087
Taekwondo Bond Nederland	60.254	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.391	-	73.645
TeamNL Centrum Metropool	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.400	13.400
Eindtotaal	24.950.871	2.153.000	150.000	400.000	200.000	500.000	35.730.584	781.673	150.000	813.000	386.046	175.000	976.397	4.933.410	629.357	72.929.338

Jaarrekening NOC*NSF 2025

Legenda

- 1.1 Basisfinanciering Sportbonden
- 2.1 Antidopingbeleid
- 2.2 Centrum Veilige Sport
- 2.7 Voortzetting Sport en Zaken
- 2.8 Onderzoek & Innovatie
- 2.9 Fonds voor de Sport
- 2.10 Nederland Sport
- 3.1a Programma's bonden en teamNL centra
- 3.1b Actiebudget
- 3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
- 3.1e Versterking Teamsportcompetities
- 3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
- 3.1g Versterking maatschappelijke waarde TeamNL centra
- 3.1h CTO LOOT bijdrage
- 3.1j Stichting LOOT
- 3.2b NL Sporter
- 5.4 Versterken sportbonden II
- 9.0 Reallocatie

Verschil tussen totaal Bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 46 en het eindtotaal ad € 72,9 mln. betreft de volgende posten:

- Uitbetaling aan Sportcentrum Papendal B.V. ad € 3,9 mln.;
- Reallocatie van vorig jaar ad € 0,2 mln.; en
- Uitvoering van Centrum Veilige Sport ad € 1,3 mln.

21. Overzicht vaststelling bestedingsplan per rubriek 2024

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b
Aikido Bond Nederland	36.130	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene Nederlandse Sjoelbond	23.752	-	-	-	-	-	-	-	-
American Football Bond Nederland	51.779	-	-	-	-	-	-	-	-
Badminton Nederland	265.883	-	-	-	-	-	-	362.867	10.000
Bob en Slee Bond Nederland	60.147	-	-	-	-	-	-	87.899	17.500
BrabantSport	-	-	-	-	-	-	-	908.001	139.395
Centrum Veilige Sport Nederland	-	-	-	-	1.015.000	-	-	-	-
Cheersport NL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dopingautoriteit	-	1.900.000	-	-	-	-	-	-	-
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	-	-	-	-	9.611
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	32.247	-	-	-	-	-	-	-	-
Gehandicaptensport Nederland	102.739	-	-	-	-	-	-	300.321	76.000
Holland Surfing Association	52.732	-	-	-	-	-	-	-	-
IJshockey Nederland	72.737	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituut Sport Rechtspraak	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-
Judo Bond Nederland	329.311	-	-	-	-	-	-	1.830.243	69.000
Karate-Do Bond Nederland	78.229	-	-	-	-	-	-	-	-
Knac Nationale Autosport Federatie	119.551	-	-	-	-	-	-	110.070	-
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	530.466	-	-	-	-	-	-	473.705	-
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	531.450	-	-	-	-	-	-	2.069.226	305.800
Koninklijke HandboogSport Nederland	100.086	-	-	-	-	-	-	425.850	20.000
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	24.513	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	13.058	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	53.432	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	496.218	-	-	-	-	-	-	2.041.250	185.000
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	328.653	-	-	-	-	-	-	3.469.109	293.200
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	55.670	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	605.547	-	-	-	-	-	-	1.916.756	286.500
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	186.548	-	-	-	-	-	-	1.239.783	12.500
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	205.248	-	-	-	-	-	-	153.341	9.060
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	130.932	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Dambond	54.845	-	-	-	-	-	-	195.233	9.800
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	1.103.684	-	-	-	-	-	-	-	20.000
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	958.114	-	-	-	-	-	-	1.076.210	72.400
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	925.927	-	-	-	-	-	-	1.087.952	75.000
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	1.118.503	-	-	-	-	-	-	2.188.721	175.000
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	99.866	-	-	-	-	-	-	-	-

Jaarrekening NOC*NSF 2025

Naam	3.1d	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	5.4	9.0	Eindtotaal
Aikido Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	10.916	-	47.046
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	-	-	4.442	-	28.194
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	11.152	-	62.931
Badminton Nederland	-	-	-	-	-	-	-	54.617	-	693.367
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	12.362	-	177.908
BrabantSport	-	-	16.002	40.000	150.000	-	-	-	-	1.253.398
Centrum Veilige Sport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	683.666	1.698.666
Cheersport NL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.900.000
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	-	373.617	-	-	-	383.228
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.247
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	22.550	-	501.610
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	-	-	10.880	-	63.612
IJshockey Nederland	-	-	-	-	-	-	-	15.641	-	88.378
Instituut Sport Rechtspraak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.000
Judo Bond Nederland	216.308	-	-	-	-	-	-	73.629	-	2.518.491
Karate-Do Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	17.038	-	95.267
Knac Nationale Autosport Federatie	-	-	-	-	-	-	-	23.740	-	253.361
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	-	160.000	-	-	-	-	-	106.075	-	1.270.246
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	-	-	-	-	-	-	-	110.900	-	3.017.376
Koninklijke HandboogSport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	21.120	-	567.056
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.300	-	35.813
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.058
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.432
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	-	-	-	-	-	-	-	105.591	-	2.828.059
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	-	-	-	-	-	-	-	65.241	-	4.156.203
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	-	-	11.675	-	67.345
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	-	-	-	-	-	-	-	123.377	-	2.932.180
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	216.308	-	-	-	-	-	-	37.259	-	1.692.398
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	-	-	-	-	-	-	-	44.109	-	411.758
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	-	-	24.169	-	155.101
Koninklijke Nederlandse Dambond	-	-	-	-	-	-	-	11.629	-	271.507
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	-	-	-	-	-	-	-	208.848	-	1.332.532
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	-	-	-	-	-	-	-	210.106	-	2.316.830
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	-	-	-	-	-	-	-	178.029	232.498	2.499.406
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	-	150.000	-	-	-	-	-	223.584	-	3.855.808
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	-	-	31.803	-	131.669

Jaarrekening NOC*NSF 2025

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b	3.1d
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	452.642	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond	57.331	-	-	-	-	-	-	23.935	30.000	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.549.343	-	-	-	-	-	-	973.873	15.000	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	392.615	-	-	-	-	-	-	189.152	-	-
Koninklijke Nederlandse Roeibond	305.072	-	-	-	-	-	-	1.955.264	276.000	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	172.642	-	-	-	-	-	-	144.597	10.000	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	274.360	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	156.975	-	-	-	-	-	-	43.959	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	4.665.017	-	-	-	-	-	-	855.400	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	711.321	-	-	-	-	-	-	3.199.882	341.500	216.308
Koninklijke Wandel Bond Nederland	497.094	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nationaal Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	200.000	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	398.213	-	-	-	-	-	-	763.124	101.000	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	56.440	-	-	-	-	-	-	-	112.079	-
Nederlandse Basketball Bond	384.516	-	-	-	-	-	-	1.318.195	78.483	-
Nederlandse Beugel Bond	35.123	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	93.758	-	-	-	-	-	-	216.239	15.000	-
Nederlandse Bowling Federatie	91.517	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	513.394	-	-	-	-	-	-	283.003	9.000	-
Nederlandse Curling Bond	56.028	-	-	-	-	-	-	252.501	2.000	-
Nederlandse Darts Bond	194.943	-	-	-	-	-	-	39.590	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	7.913	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.361	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	52.022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheff Bond	46.033	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	27.105	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	12.829	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	126.240	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	24.920	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	17.921	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Lacrosse Bond	29.346	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	19.681	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	128.757	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Oriënteringsloop Bond (NOLB)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	44.558	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	421.505	-	-	-	-	-	-	931.628	85.273	-
Nederlandse Tafeltennisbond	227.996	-	-	-	-	-	-	273.412	67.000	-

Jaarrekening NOC*NSF 2025

Naam	3.1d	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	5.4	9.0	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	84.660	-	537.302
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111.266
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	-	-	-	-	-	-	-	290.308	-	2.828.524
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	83.687	-	665.454
Koninklijke Nederlandse Roeibond	-	-	-	-	-	-	-	57.536	-	2.593.872
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	-	-	-	-	-	-	-	37.157	-	364.396
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	-	-	-	-	-	-	55.892	-	330.252
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	-	9.554	-	210.488
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	-	955.891	-	6.476.308
Koninklijke Nederlandse Zwembond	216.308	120.000	-	-	-	-	-	155.382	-	4.744.393
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	88.346	-	585.440
Nationaal Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000
Nederlands Handbal Verbond	-	110.000	-	-	-	-	-	79.554	-	1.451.891
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.286	-	179.805
Nederlandse Basketball Bond	-	-	-	-	-	-	-	76.139	-	1.857.333
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.123
Nederlandse Boksbond	-	-	-	-	-	-	-	17.527	-	342.524
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	-	19.740	-	111.257
Nederlandse Bridge Bond	-	-	-	-	-	-	-	102.317	-	907.714
Nederlandse Curling Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.436	-	321.965
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	-	83.902	-	318.435
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.913
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	7.674	-	60.035
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	-	10.775	-	62.797
Nederlandse Gewichtheef Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.658	-	57.691
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	-	3.649	-	30.754
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	-	2.681	-	15.510
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	-	26.894	-	153.134
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	-	7.668	-	32.588
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	-	1.838	-	19.759
Nederlandse Lacrosse Bond	-	-	-	-	-	-	-	6.627	-	35.973
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	-	-	5.094	-	24.775
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	-	26.871	-	155.628
Nederlandse Oriënteringsloop Bond (NOLB)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	-	10.704	-	55.262
Nederlandse Ski Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	90.385	-	1.528.791
Nederlandse Tafeltennisbond	-	-	-	-	-	-	-	46.986	-	615.394

Jaarrekening NOC*NSF 2025

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b
Nederlandse Toer Fiets Unie	476.593	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	218.074	-	-	-	-	-	-	597.911	15.000
Nederlandse Twirl Sport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Vechtsportbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	729.878	-	-	-	-	-	-	2.114.090	76.000
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	51.794	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Coach	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	235.663	-	-	-	-	-	-	38.586	-
Rugby Nederland	164.014	-	-	-	-	-	-	-	-
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	-	185.000	-	-
Skateboard Federatie Nederland	56.230	-	-	-	-	-	-	-	19.200
Sportcentrum Papendal	-	-	-	-	-	-	-	3.178.176	602.821
Sportvisserij Nederland	1.504.785	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	70.762	-	-	-	-	-	-	-	-
Survivalrun Bond Nederland	164.373	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting TeamNL Centrum Metropool	-	-	-	-	-	-	-	935.962	29.850
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	1.666.220	124.235
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	-	-	1.173.419	439.957
Taekwondo Bond Nederland	60.508	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	24.778.202	1.900.000	150.000	400.000	1.015.000	200.000	185.000	41.104.655	4.255.164

Jaarrekening NOC*NSF 2025

Naam	3.1d	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	5.4	9.0	Eindtotaal	Legenda
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	-	-	-	-	-	90.701	-	567.294	1.1 Basisfinanciering Sportbonden
Nederlandse Triathlon Bond	-	-	-	-	-	-	-	50.507	-	881.492	2.1 Antidopingbeleid
Nederlandse Twirl Sport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.2 Centrum Veilige Sport
Nederlandse Vechtsportbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.7 Voortzetting Sport en Zaken
Nederlandse Volleybalbond	-	150.000	-	-	-	-	-	152.993	-	3.222.961	2.8 Onderzoek & Innovatie
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.794	2.9 Fonds voor de Sport
NL Coach	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000	2.10 Nederland Sport
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	150.000	-	-	150.000	3.1a Programma's bonden en teamNL centra
NOC*NSF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.1b Actiebudget
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000	3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	-	-	-	44.879	-	319.128	3.1e Versterking Teamsportcompetities
Rugby Nederland	-	-	-	-	-	-	-	31.234	-	195.248	3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	185.000	3.1g Versterking maatschappelijke waarde TeamNL centra
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	-	-	22.420	-	97.850	3.1h CTO LOOT bijdrage
Sportcentrum Papendal	-	-	58.839	40.000	110.000	-	-	-	-	3.989.836	3.1j Stichting LOOT
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	-	-	265.319	-	1.770.104	3.2b NL Sporter
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	15.051	-	85.813	5.4 Versterken sportbonden II
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	35.583	-	199.956	9.0 Reallocatie
Stichting TeamNL Centrum Metropool	-	-	21.854	40.000	55.000	-	-	-	-	1.082.666	
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	36.718	40.000	205.000	-	-	-	-	2.072.173	
Stichting Topsport Noord	-	-	16.587	40.000	130.000	-	-	-	-	1.799.963	
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	13.391	-	73.899	
Eindtotaal	648.924	690.000	150.000	200.000	650.000	373.617	150.000	4.983.678	916.164	82.750.404	